

## **Обобщенная трудовая функция D:**

### **Деятельность по управлению страховыми организациями**

Детализация:

- D / 01** Определение стратегии и тактики страховой организации, планирование и координация ее деятельности
- D / 02** Организация и управление деятельностью страховой организации
- D / 03** Контроль деятельности подразделений и использования ресурсов страховой организации
- D / 04** Управление кадровыми ресурсами
- D / 05** Представление интересов страховой организации в органах государственного управления и иных учреждениях и организациях

#### **Возможные наименования должностей, профессий**

- Председатель правления
- Президент страховой организации
- Директор страховой организации
- Директор филиала страховой организации

#### **Требования к образованию и обучению**

- Высшее образование – специалитет, магистратура
- Дополнительное профессиональное образование
- Требования к опыту практической работы: опыт руководящей должности по профилю не менее пяти лет
- Особые условия допуска к работе: отсутствие судимости и отсутствие руководства обанкротившейся страховой (финансовой) организацией

### **Детализация D 01.8:**

#### **Стратегия и тактика, планирование и координация**

##### **Трудовые действия**

- Оценка и анализ результатов финансово-экономической деятельности страховой организации
- Разработка стратегии и формирование политики страховой организации
- Определение задач отдельным подразделениям и в целом по страховой организации
- Определение основных показателей деятельности страховой организации
- Направление деятельности подразделений на выполнении поставленных задач
- Обеспечение эффективного взаимодействия всех структурных подразделений

##### **Необходимые умения**

- Анализировать результаты деятельности страховой организации
- Вырабатывать решения по преодолению влияния негативных факторов на деятельность страховой организации
- Определять политику страховой организации

- Ставить задачи подразделениям и в целом страховой организации
- Координировать деятельность подразделений страховой организации
- Планировать основные показатели деятельности страховой организации
- Разрабатывать стратегию развития страховой организации

#### **Необходимые знания**

- Гражданское законодательство Российской Федерации
- Нормативные правовые акты в сфере страхования
- Теория страхования
- Страховое дело
- Практические аспекты страхования
- Стратегический менеджмент
- Приоритетные направления развития национальной экономики и страховой отрасли
- Современные методы управления и бизнес-планирования

#### **Другие характеристики**

- Практические и теоретические навыки разработки стратегических и текущих планов

### **Детализация D 02.8:**

#### **Организация и управление деятельностью страховой организации**

##### **Трудовые действия**

- Организация деятельности страховой организации в целом
- Организация работы структурных подразделений страховой организации
- Организация выполнения поставленных целей, задач и заданий страховой организацией
- Управление деятельностью страховой организации в целом
- Выработка управленческих решений
- Принятие оперативных управленческих решений
- Внедрение прогрессивных форм организации деятельности
- Разработка предложений по улучшению деятельности страховой организации

##### **Необходимые умения**

- Организовывать деятельность страховой организации в целом и структурных подразделений страховой организации
- Управлять текущей деятельностью
- Формулировать задания для подразделений и специалистов
- Обеспечивать выполнение поставленных задач
- Принимать оперативные управленческие решения
- Обосновывать принимаемые управленческие решения с использованием показателей финансово-экономической эффективности

##### **Необходимые знания**

- Гражданское законодательство Российской Федерации
- Нормативные правовые акты в сфере страхования
- Теория страхования
- Страховое дело
- Практические аспекты страхования
- Общий менеджмент

- Особенности отраслевой деятельности и профиля страховой организации в сфере страхования (перестрахования)
- Управление проектами в страховании

#### **Другие характеристики**

- Ответственность за принимаемые решения и их последствия

### **Детализация D 03.8 Контроль деятельности подразделений и использования ресурсов страховой организации**

#### **Трудовые действия**

- Контроль выполнения заданий руководства страховой организации
- Анализ качества исполнения заданий руководства страховой организации
- Мониторинг показателей деятельности подразделений страховой организации
- Контроль финансово-экономических показателей деятельности страховой организации
- Анализ финансово-экономических показателей деятельности страховой организации
- Оценка выполнения показателей деятельности структурных подразделений страховой организации
- Контроль эффективности использования материальных ресурсов страховой организации
- Контроль эффективности использования финансовых ресурсов страховой организации

#### **Необходимые умения**

- Руководить деятельностью подразделения и сотрудников
- Оценивать деятельность отдельных подразделений
- Анализировать финансово-экономические показатели деятельности страховой организации
- Оценивать эффективность деятельности подразделений и страховой организации в целом
- Применять количественные и качественные методы управления бизнес-процессами страховой организации
- Владеть методами финансово-аналитической работы

#### **Необходимые знания**

- Гражданское законодательство Российской Федерации
- Нормативные правовые акты в сфере страхования
- Теория страхования
- Страховое дело
- Практические аспекты страхования
- Общий и финансовый менеджмент в страховой организации
- Бизнес-процессы страховой организации

#### **Другие характеристики**

- Обобщение и критический анализ деятельности страховой организации и ее структурных подразделений

## **Детализация D 04.8**

### **Управление кадровыми ресурсами**

#### **Трудовые действия**

- Назначение на должности руководящего состава страховой организации
- Руководство деятельностью руководящего состава страховой организации
- Контроль деятельности руководящего состава страховой организации
- Определение функциональных обязанностей руководящего состава страховой организации
- Координация деятельности руководящего состава страховой организации
- Определение кадровой политики страховой организации
- Поощрение и наказание руководящего состава

#### **Необходимые умения**

- Анализировать деятельность руководящего состава страховой организации
- Определять задачи руководящему составу страховой организации
- Обеспечивать взаимодействие сотрудников руководящего состава страховой организации
- Осуществлять текущий контроль деятельности руководящего состава страховой организации
- Определять полномочия членов руководящего состава страховой организации
- Оценивать профессиональные качества претендентов на должности руководящего состава страховой организации

#### **Необходимые знания**

- Гражданское и трудовое законодательство Российской Федерации
- Нормативные правовые акты в сфере страхования
- Страховое дело
- Общий и финансовый менеджмент в страховой организации
- Бизнес-процессы страховой организации
- Конфликтология и регулирование социально-трудовых отношений

#### **Другие характеристики**

- Применение и сочетание принципов единоначалия и коллегиального управления
- Проявление лидерских качеств

## **Детализация D 05.8**

### **Представление интересов страховой организации**

#### **в органах государственного управления и иных учреждениях и организациях**

#### **Трудовые действия**

- Заключение договоров, соглашений и меморандумов от имени страховой организации
- Взаимодействие с различными общественными и частными организациями
- Финансовая и юридическая ответственность за деятельность страховой организации перед государственными органами, учреждениями, организациями, юридическими и физическими лицами
- Вступление в членство профессиональных общественных организаций
- Выступление на общественно-политических и научных мероприятиях
- Выступление в средствах массовой информации

- Публикации в общественно-политических изданиях
- Участие в социальных мероприятиях

#### **Необходимые умения**

- Устанавливать договорные отношения с различными общественными и иными организациями
- Анализировать официальные документы
- Принимать решения о вступлении в общественные организации
- Владеть тактикой ведения переговоров
- Владеть навыками деловой переписки
- Владеть навыками публичных выступлений и дискуссий
- Обеспечивать внешние коммуникации

#### **Необходимые знания**

- Гражданское законодательство Российской Федерации
- Нормативные правовые акты в сфере финансовых рынков
- Основные направления социально-экономической политики
- Страхование дело
- Финансовое право
- Государственное управление

#### **Другие характеристики**

- Нет

